

СОГЛАСОВАНО



Глава МО «Город Адыгейск»

А.Ш. Хачмамук

2024 г.

УТВЕРЖДАЮ



Заведующий МБДОУ № 6 «Нэбзый»

К. А. Тхатель

Приказ № от 17.09 2024 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения

«Детский сад № 6 «Нэбзый»

на период с 2024 по 2027 годы

г. Адыгейск, 2024 год

**Аннотация к Программе развития
Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения
«Детский сад № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск
на период с 2024 по 2027 годы**

Программа развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск – комплексный долгосрочный нормативно-правовой документ, в котором проанализированы имеющиеся достижения детского сада, намечены основные тенденции, цель и задачи обучения, воспитания и развития обучающихся, спланированы преобразования, указаны предполагаемые конечные результаты и критерии их оценки.

В программе отражаются:

- состояние МБДОУ № 6 «Нэбзый» на текущий период и тенденции её развития;
- главные проблемы и задачи работы МБДОУ № 6 «Нэбзый»;
- меры по обновлению управления, содержания воспитательно-образовательного процесса, научно-методического и психологического сопровождения.

Цель Программы развития – обеспечение работы МБДОУ № 6 «Нэбзый» в режиме непрерывного развития, направленной на целостное и разностороннее развитие обучающихся.

Содержание Программы развития опирается на:

- актуальный уровень развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»;
- потенциальные возможности коллектива и руководства;
- ожидания родителей.

Система управленческих действий, заложенных в Программу развития, затрагивает всех участников педагогического процесса: детей, педагогов, администрацию, родителей (законных представителей).

Приоритетами развития дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» являются:

- развитие (воспитание и обучение) ребёнка в условиях МБДОУ № 6 «Нэбзый»;
- поддержка детей с ОВЗ и детей-инвалидов;
- организация взаимодействия с семьей, просвещение семьи и семейное воспитание.
- организация пространства жизнедеятельности ребёнка.

Стратегическими приоритетами развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» являются следующие:

1. Здоровье и развитие ребёнка.
2. Просвещение семьи и семейное воспитание.
3. Образовательная среда.

Ключевые направления приоритета «Здоровье и развитие ребёнка» – дошкольное образование как пространство равных возможностей и ребенок на пороге школы.

Ключевыми направлениями приоритета «Просвещение семьи и семейное воспитание» мы определили семейное воспитание и просвещение родителей.

Третий приоритет «Образовательная среда» направлен на обеспечение качественного дошкольного образования, обновление механизмов управления МБДОУ № 6 «Нэбзый», кадровое, методическое, материально-техническое обеспечение МБДОУ № 6 «Нэбзый», а также обеспечение безопасной образовательной среды.

Мы ожидаем, что в **результате реализации Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»** произойдёт совершенствование

- созданной на предыдущем этапе развития детского сада системы дошкольного образования с учетом новых требований государственной образовательной и социальной политики и региональных особенностей;

- системы управления качеством образования на основе компетентного подхода и повышение профессиональной компетентности педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый»;

- предметно-пространственной развивающей, исследовательской среды и материально-технической базы с учётом требований ФГОС ДО и ФОП ДО.

- психолого-педагогические условия образования и оздоровления для дошкольников и их родителей (семей) в контексте ФГОС ДО и ФОП ДО; будут внедряться дополнительные услуги; повысится уровень социальной компетентности родителей;

Кроме того, произойдёт расширение, углубление и корректировка форм и методов социального партнёрства, взаимодействия МБДОУ № 6 «Нэбзый» с социумом (семьей, школой, общественными организациями, волонтерами, социокультурной средой города Адыгейска, Республики Адыгея).

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
Паспорт Программы развития	5
I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	10
1.1 Краткая характеристика текущего состояния МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск и динамика за последние 3 года	10
1.1.1 Характеристика социума, внешние связи МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	10
1.1.2 Характеристика контингента обучающихся	11
1.1.3 Обеспечение безопасности функционирования	11
1.1.4 Организация образовательной деятельности	12
1.1.5 Система педагогической диагностики достижения планируемых результатов	12
1.1.6 Особенности организации деятельности по воспитанию обучающихся	13
1.2 Ресурсное обеспечение образовательной деятельности	14
1.2.1 Кадровые ресурсы	14
1.2.2 Материально-технические условия	15
1.2.3 Информационные ресурсы	20
1.3 Управление МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	21
1.3.1 Управление организационными процессами МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	21
1.3.2 Управление качеством дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	21
1.4 Организационно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	22
1.5 Информация об ожиданиях заинтересованных сторон	23
II. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСК В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ	24
2.1 Аналитическое обоснование концепции развития	24
2.2 SWOT-анализ как инструмент оценки стратегической позиции МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	27
2.3 Концепция развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	28
2.4 Стратегические приоритеты, цель и ключевые направления развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	32
III. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСК ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	34
3.1 Этапы реализации Программы развития	34
3.2 Оценка эффективности реализации Программы развития	36
3.3 Прогнозируемые результаты реализации Программы развития	39
IV. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	43
План финансово-хозяйственной деятельности на 2024 и плановый период 2025 и 2026 годов	43

Приложение 1	Маршруты развития. Здоровье и развитие ребёнка
Приложение 2	Маршруты развития. Просвещение семьи и семейное воспитание
Приложение 3	Маршруты развития. Образовательная среда
Приложение 4	Раздел 1. Комплекс оснащения общих помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск
Приложение 5	Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Группа раннего возраста (от 1 года до 2 лет)
Приложение 6	Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Группа раннего возраста (от 2 до 3 лет)
Приложение 7	Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Группа младшего дошкольного возраста (3 – 4 года)
Приложение 8	Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Группа среднего дошкольного возраста (4 – 5 лет)
Приложение 9	Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Группа старшего дошкольного возраста (5 – 6 лет)
Приложение 10	Раздел 3. Компоненты РППС для кабинетов специалистов МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск
Приложение 11	Раздел 4. Комплекс оснащения территории МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск

ВВЕДЕНИЕ

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации.

Программа развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Детский сад № 6 «Нэбзый» муниципального образования «Город Адыгейск» (далее – МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск) на 2024–2027 годы разработана в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации в области дошкольного образования и является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск на среднесрочную перспективу. Программа развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск определяет, с одной стороны, образовательные приоритеты и меры стратегической задачи текущего времени – включение МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск в единое образовательное пространства системы дошкольного образования, с другой – обеспечивает переход МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск в качественно иное состояние, максимально реализующее образовательный и гражданский потенциал непосредственных участников образовательных отношений (обучающихся, педагогических работников, родителей (законных представителей)).

Программа развития представляет собой документ, планирующий изменение инфраструктуры (технологии обучения и воспитания, организация методической службы, структуры психолого-педагогического и медико-социального сопровождения учащихся, системы управления качеством и т.д.) МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск для оптимальной реализации образовательной деятельности.

Программа развития является основой принятия оперативных управленческих решений в повседневной деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Полное наименование образовательной организации	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 6 «Нэбзий» муниципального образования «Город Адыгейск»
Документы, послужившие основанием для разработки программы развития	Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (с изм. на 07.10.2022) Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р. Проект Концепции развития дошкольного образования на период до 2030 года. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы “Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности”». Профессиональный стандарт педагога (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель) (Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18.10.2013 № 544н). Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (Приказ Минобрнауки РФ от 17.10.2013 № 1155). Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования, утвержденный приказом Минпросвещения от 31.07.2020 № 373.

	Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07 «Об усилении мер безопасности». Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» от 09.11.2022 № 809. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования». Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 24.11.2022 № 1022 «Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы дошкольного образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья».
Сведения о разработчиках	проектная команда МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск, руководитель – заведующий МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск
Цель	создание условий доступного качественного дошкольного образования, направленного на разностороннее развитие и эмоциональное благополучие детей дошкольного возраста с учётом их образовательных потребностей и интересов в контексте единого образовательного пространства Российской Федерации.
Комплексные задачи программы развития	- обновление методик и технологий дошкольного образования с опорой на специфические для дошкольного (в том числе младенческого и раннего) возраста содержание (детская субкультура) и виды деятельности (игра и продуктивные виды деятельности) на основе результатов исследований дошкольного детства, инициированных государством по запросам профессионального и родительского сообществ; - обновление механизмов преемственности уровней дошкольного и начального общего образования с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования; - обеспечение поддержки развития детей с ООП, в том числе оказавшихся в трудных жизненных ситуациях, а также детей с ОВЗ и детей-инвалидов в условиях инклюзивного образования;

	- создание системы формирования ответственного и осознанного родительства; - разработка и внедрение программ просветительской деятельности для родителей (законных представителей) детей младенческого, раннего и дошкольного возрастов, оказание профессиональной, консультативной помощи семье в воспитании, обучении, развитии ребенка; - обеспечение условий для продуктивного сотрудничества педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск и родителей (законных представителей) по вопросам охраны здоровья, воспитания, обучения, развития детей младенческого, раннего и дошкольного возрастов; - оптимизация системы управления дошкольным образованием на институциональном уровне и актуализация её нормативного, научно-методического, ресурсного обеспечения для достижения приоритетных задач государственной образовательной политики в области образования; - создание в МБДОУ № 6 «Нэбзый» открытого образовательного пространства дошкольного образования, построенного на основе взаимодействия различных социальных институтов и обеспечивающего условия для формирования личности ребенка на основе традиционных российских духовно-нравственных, культурных и гражданско-патриотических ценностей; - создание безопасной образовательной среды для сохранения и укрепления физического, психического здоровья, эмоционального благополучия детей, обеспечение системы мер здоровьесбережения в МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск; - внедрение элементов безопасной цифровой образовательной среды с верифицированным контентом в систему дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск с целью обеспечения равных условий для получения качественного дошкольного образования; - формирование новых механизмов непрерывного профессионального развития педагогических кадров, создание условий для их профессионального развития и карьерного роста; - усиление ресурсного, организационного, методического обеспечения воспитательной деятельности в МБДОУ № 6 «Нэбзый»
--	---

Основные направления развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск	1. Здоровье и развитие ребёнка. 2. Просвещение семьи и семейное воспитание. 3. Образовательная среда.
Период и этапы реализации	2024 – 2027 годы Первый этап (подготовительный) – январь – май 2024 г. Цель: подготовка ресурсов для реализации Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Второй этап (реализация) – июнь 2024 г. – август 2027 г. Цель: практическая реализация Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Третий этап (анализ, обобщение) – сентябрь-декабрь 2027 г. Цель: выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям развития, поставленным целям и задачам.
Порядок финансирования программы развития	Источниками финансирования мероприятий Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск являются бюджетные средства, а также средства добровольного пожертвования.
Ожидаемые результаты реализации программы развития	<u>Для МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск:</u> Совершенствование созданной на предыдущем этапе развития детского сада системы дошкольного образования с учетом новых требований государственной образовательной и социальной политики и региональных особенностей. <u>Для субъектов образовательных отношений:</u> 1. Будет усовершенствована система управления качеством образования на основе компетентного подхода; произойдёт повышение профессиональной компетентности педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. 2. Будет эффективно реализована образовательная деятельность с учетом особенностей воспитанников (социальных, психологических, индивидуальных) для получения дошкольниками полноценного качественного дошкольного образования и оздоровления. 3. В деятельность МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск будут внедрены эффективные технологии социально-коммуникативного, познавательного, речевого, художественно-эстетического и физического развития обучающихся; детский сад будет успешно функционировать как открытое образовательное пространство.

	4. Произойдёт обогащение предметно-пространственной развивающей, исследовательской среды и материально-технической базы с учётом требований ФГОС ДО и ФОП ДО. 5. Улучшатся и усовершенствуются психолого-педагогические условия образования и оздоровления для дошкольников и их родителей (семей) в контексте ФГОС ДО и ФОП ДО; будут внедряться дополнительные услуги; повысится уровень социальной компетентности родителей. <u>Для социальных партнёров и общественности:</u> Произойдёт расширение, углубление и корректировка форм и методов социального партнёрства, взаимодействия МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск с социумом (семьей, школой, общественными организациями, волонтерами, социокультурной средой города Адыгейска, Республики Адыгея).
Контроль реализации	Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации Программы развития. Ответственный назначается приказом заведующего МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск. Корректировку Программы развития осуществляет заведующий МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск.

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСК

1.1 КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСК И ДИНАМИКА ЗА ПОСЛЕДНИЕ 3 ГОДА

1.1.1 Характеристика социума, внешние связи МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 6 «Нэбзый» находится в городе Адыгейске Республики Адыгея.

Социум МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск представляет собой микро- и макросреду.

Макросреду составляют семьи обучающихся МБДОУ № 6 «Нэбзый». Сотрудников МБДОУ № 6 «Нэбзый» и всех взрослых членов семей обучающихся связывают не только общие ценности, цели развития и воспитания детей, но и уважение друг к другу.

Основная задача профессионально-родительской общности – объединение усилий по развитию и воспитанию ребенка в семье и в детском саду.

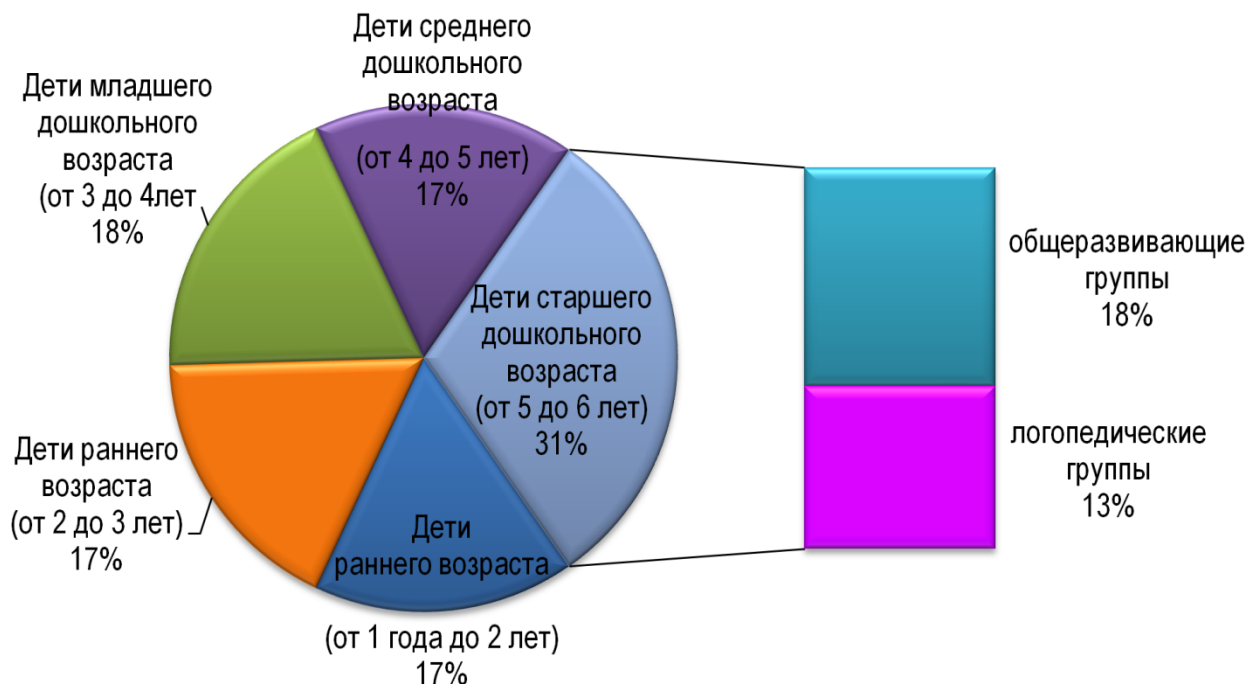
Макросреду или макроокружение представляют различные организации, установление взаимодействия с которыми может расширить возможности МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск при реализации Образовательной программы дошкольного образования, разработанной в соответствии с ФОП ДО. Образовательная и воспитательная деятельность в МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск осуществляется в социальном партнёрстве:

- с муниципальным бюджетным образовательным учреждением дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа им. Джамирзе А.А.» города Адыгейска;
- с Муниципальным бюджетным учреждением культуры «Центр народной культуры» города Адыгейска;
- с ОГИБДД МВД МО России «Адыгейский»;
- с Муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования детей «Детская школа искусств» города Адыгейска;
- с Муниципальным бюджетным учреждением культуры «Краеведческий музей» города Адыгейска
- с ПСЧ 2 ПСО ФПС ГПС ГУ МЧС России по Республике Адыгея;
- с муниципальным бюджетным образовательным учреждением «Средняя общеобразовательная школа № 2» города Адыгейска;
- с Муниципальным бюджетным учреждением культуры «Централизованная библиотечная система» города Адыгейска.

1.1.2 Характеристика контингента обучающихся

Согласно муниципальному заданию МБДОУ № 6 «Нэбзый» г. Адыгейск реализует Основную и адаптированную образовательные программы для детей раннего (от 1 года до 3 лет) и дошкольного (от 3 до 8 лет) возраста.

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ ОБУЧАЮЩИХСЯ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСКА



1.1.3 Обеспечение безопасности функционирования

В МБДОУ № 6 «Нэбзый» ведется плановая работа по антитеррористической защищенности и пожарной безопасности, которая строится на основании соблюдения требований основных законодательных актов.

Обеспечение условий безопасности в МБДОУ № 6 «Нэбзый» выполняется согласно локальным нормативно-правовым документам: приказам, инструкциям и т.д.

В целях соблюдения антитеррористической безопасности в МБДОУ № 6 «Нэбзый» установлена тревожная кнопка, видеонаблюдение. Оборудована автоматическая пожарная сигнализация, имеются противопожарные двери. В коридорах МБДОУ № 6 «Нэбзый» имеются планы эвакуации.

В МБДОУ № 6 «Нэбзый» имеются положительные заключения по итогам проверки государственного пожарного, уполномоченным органом государственного контроля (надзора) МЧС России.

В каждой группе имеются уголки безопасности, в которых помещается информация для родителей о детских заболеваниях, мерах их предупреждения, профилактических мероприятий по детскому дорожно-транспортному травматизму.

1.1.4 Организация образовательной деятельности

Образовательная деятельность в МБДОУ № 6 «Нэбзый» организована в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС дошкольного образования, СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».

Образовательная деятельность ведется на основании утвержденной Образовательной программы дошкольного образования, которая составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования и Федеральной образовательной программой дошкольного образования.

Продолжительность дневной суммарной образовательной нагрузки для детей дошкольного возраста, условия организации образовательного процесса соответствуют требованиям, предусмотренным СанПиН 1.2.3685-21 и СП 2.4.3648-20.

Обучающиеся с особыми образовательными потребностями (ООП) получают дошкольное образование на основе адаптированной образовательной программы дошкольного образования детей с ТНР.

Однако практика, сложившаяся в образовательной системе города Адыгейска (обучающихся, достигших шестилетнего возраста переводят в первый класс школы), не позволяет в полном объеме освоить Образовательную программу дошкольного образования, а, следовательно, обеспечить достижение образовательных результатов, предъявляемых к выпускникам дошкольной образовательной организации в соответствии с Федеральной образовательной программой дошкольного образования, являющейся обязательной для всех видов дошкольных образовательных организаций Российской Федерации.

1.1.5 Система педагогической диагностики достижения планируемых результатов

С целью повышения качества работы, достижения более высоких результатов развития обучающихся МБДОУ № 6 «Нэбзый» в соответствии с ФГОС ДО осуществляется педагогическая диагностика. Периодичность педагогической диагностики в МБДОУ № 6 «Нэбзый» – два раза в год: в начале и в конце учебного года.

Используемые методы (наблюдение, анализ продуктов детской деятельности и игровой деятельности и др.) не приводят к переутомлению воспитанников и не нарушают ход образовательного процесса.

1.1.6 Особенности организации деятельности по воспитанию обучающихся

МБДОУ № 6 «Нэбзый» реализует Рабочую программу воспитания, включающий календарный план воспитательной работы, которые являются частью Образовательной программы дошкольного образования МБДОУ № 6 «Нэбзый».

В основе Рабочей программы воспитания событийный подход, который предполагает взаимодействие ребёнка и взрослого, в котором активность взрослого приводит к приобретению ребёнком собственного опыта переживания той или иной ценности.

Проектирование событий позволяет построить целостный годовой цикл методической работы на основе традиционных ценностей российского общества.

Событийный подход включает:

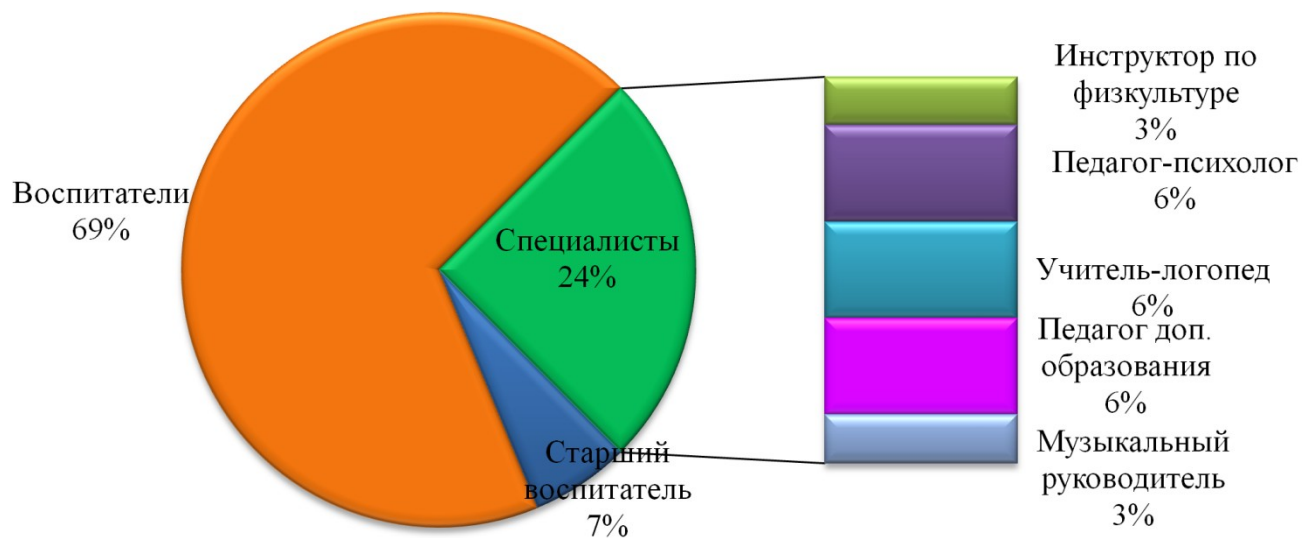
1. Ритмы жизни, необходимые для успешного развития детей в МБДОУ № 6 «Нэбзый».
2. Ключевые дела – главные традиционные дела МБДОУ № 6 «Нэбзый», в которых принимает участие большая часть дошкольников и которые обязательно планируются, готовятся, проводятся и анализируются совместно педагогическими работниками, детьми и их родителями.
3. Образовательные ситуации – ведущая форма организации совместной деятельности взрослого и ребёнка по освоению МБДОУ № 6 «Нэбзый», в рамках которых возможно решение конкретных задач воспитания.
4. Модули, направленные на решение задач воспитания, включая:
 - Модуль «Мой родной дом» направлен на решение задач патриотического воспитания в рамках реализации Рабочей программы воспитания МБДОУ № 6 «Нэбзый» и предусматривает развитие форматов взаимодействия педагогического коллектива, специалистов и родителей по направлению патриотического воспитания;
 - Модуль «Калейдоскоп профессий» направлен на психолого-социальную ориентацию детей, на развитие трудовых навыков в ходе игровой деятельности, на формирование мотивации и интересов детей с учетом особенностей их возраста и состояния здоровья.
 - Природоохранный социально-образовательный модуль «Эколята – дошколята» направлен на формирование у детей экологической культуры и культуры природолюбия.

1.2 РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

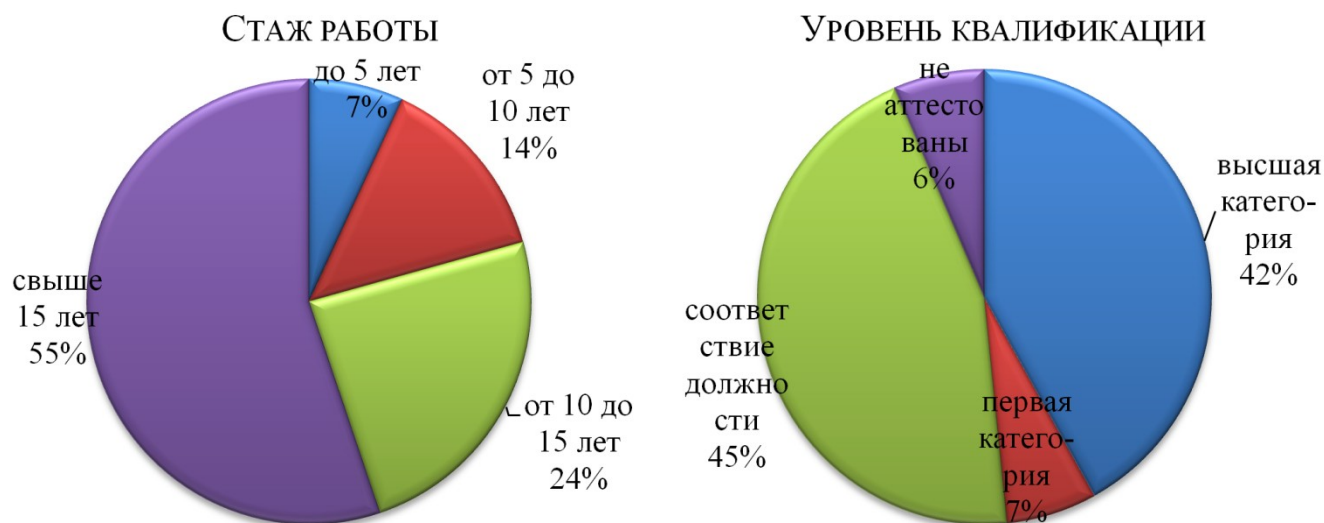
1.2.1 Кадровые ресурсы

Педагогический коллектив МБДОУ № 6 «Нэбзый» полностью обеспечен педагогическими кадрами и состоит из 33 педагогов, в том числе:

ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ СОСТАВ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСКА



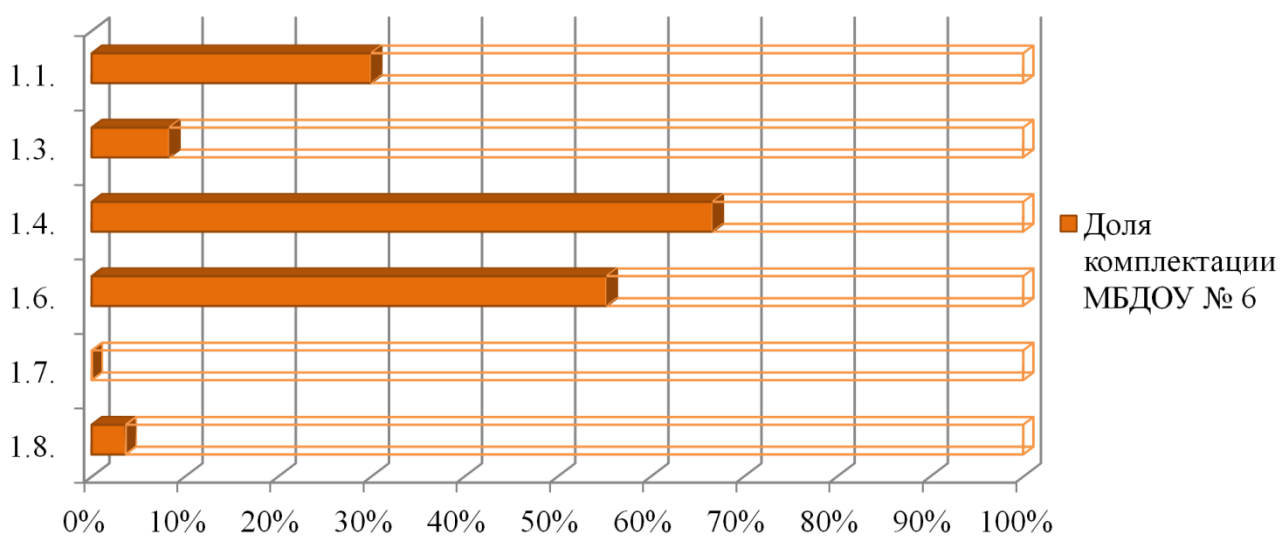
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ СОСТАВ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» Г. АДЫГЕЙСКА



1.2.2 Материально-технические условия

Аудит текущей (существующей) инфраструктуры МБДОУ № 6 «Нэбзый» осуществлялся на основе Рекомендаций по формированию инфраструктуры дошкольных образовательных организаций и комплектации учебно-методических материалов в целях реализации образовательных программ дошкольного образования содержание (Письмо Министерства просвещения Российской Федерации от 13.02.2023 № ТВ-413/03) с целью соотнесения деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый» его материально-технического оснащения с требованиями ФГОС ДО для создания образовательного пространства, обеспечивающего охрану и укрепление физического и психологического здоровья, эмоционального благополучия воспитанников.

Раздел 1. Комплекс оснащения общих помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»



1.1. Входная зона

1.3. Методический кабинет, библиотечно-информационный центр (с возможностью проведения онлайн-трансляций и собраний)

1.4. Многофункциональный актовый / Музыкальный зал

1.6. Спортивный комплекс (включает спортивный и тренажерный зал, кабинет педагога и спортивную)

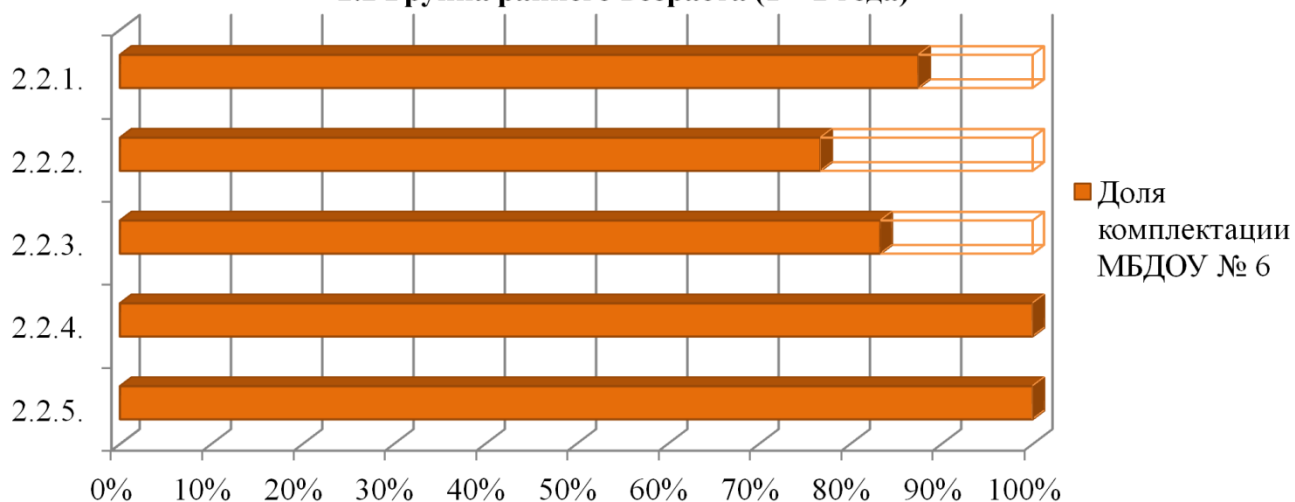
1.7. Плавательный бассейн

1.8. Творческая студия / кабинет дополнительного образования (формируется с учетом специфики МБДОУ № 6 «Нэбзый», оборудование может дополняться)

Примечание: в МБДОУ № 6 «Нэбзый» нет плавательного бассейна.

Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»

2.2 Группа раннего возраста (1 – 2 года)



2.2.1 Раздевальная

2.2.2 Игровая для группы раннего возраста (от 1 до 2 лет)

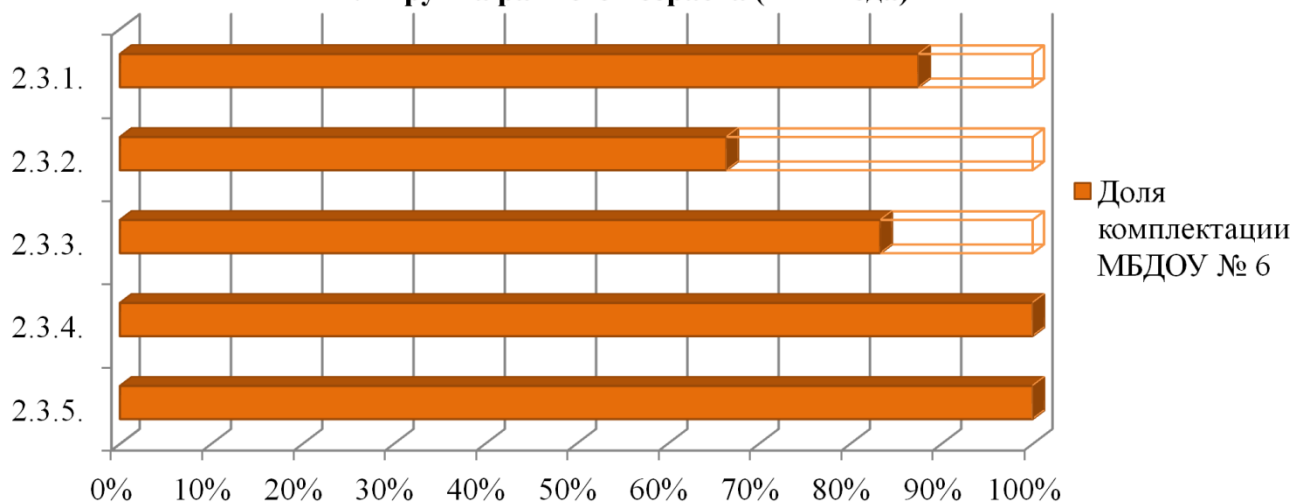
2.2.3 Рабочее место воспитателя

2.2.4 Спальня

2.2.5 Туалетная комната

Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»

2.3 Группа раннего возраста (2 – 3 года)



2.3.1 Раздевальная

2.3.2 Игровая для группы раннего возраста (от 2 до 3 лет)

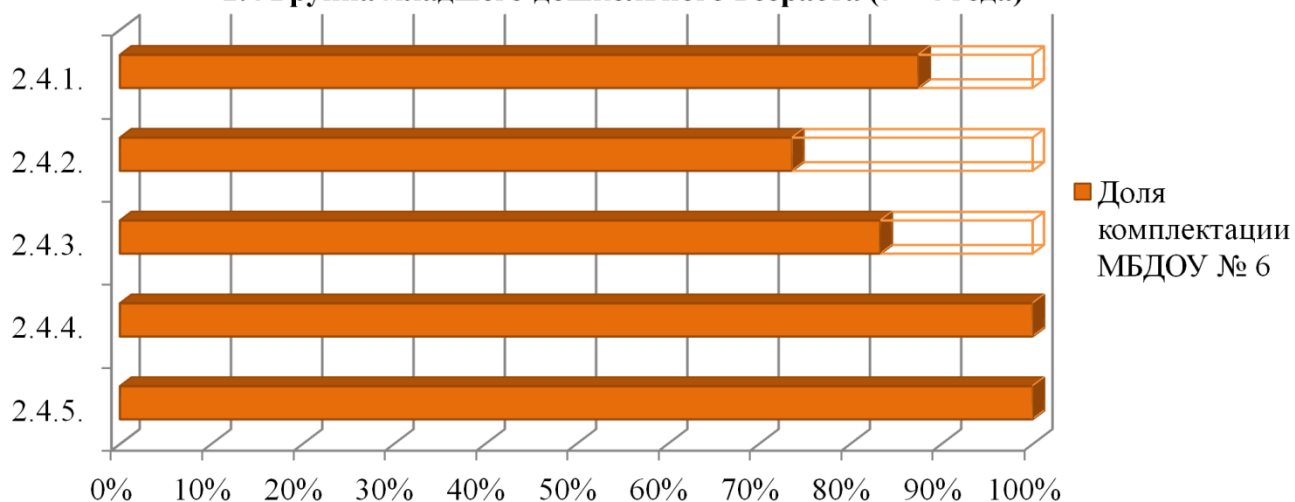
2.3.3 Рабочее место воспитателя

2.3.4 Спальня

2.3.5 Туалетная комната

Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»

2.4 Группа младшего дошкольного возраста (3 – 4 года)



2.4.1 Раздевальная

2.4.2 Игровая для группы младшего дошкольного возраста (от 3 до 4 лет)

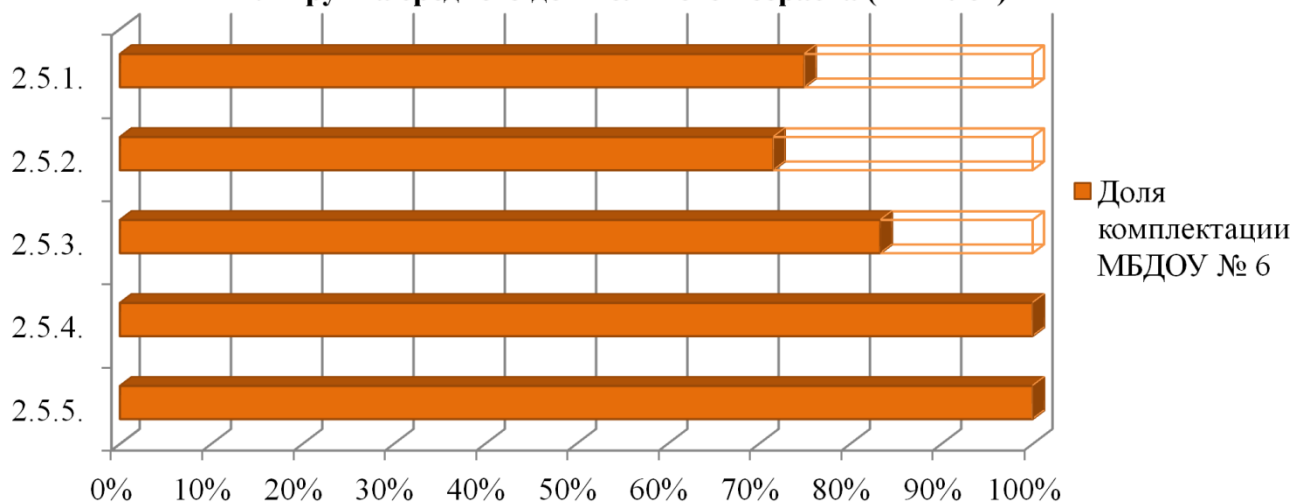
2.4.3 Рабочее место воспитателя

2.4.4 Спальня

2.4.5 Туалетная комната

Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»

2.5 Группа среднего дошкольного возраста (4 – 5 лет)



2.5.1 Раздевальная

2.5.2 Игровая для группы среднего дошкольного возраста (от 4 до 5 лет)

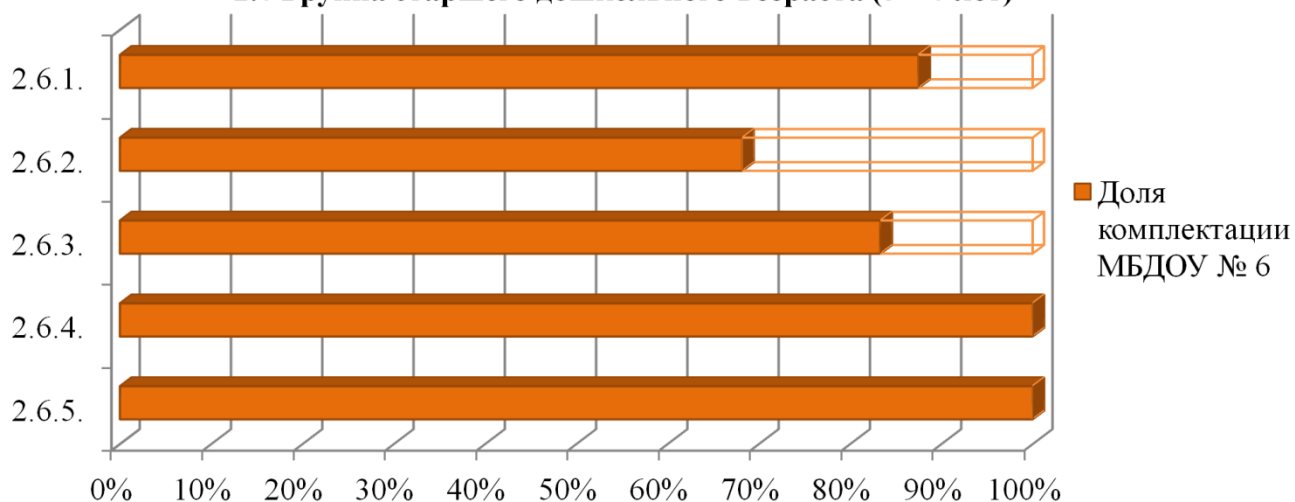
2.5.3 Рабочее место воспитателя

2.5.4 Спальня

2.5.5 Туалетная комната

Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»

2.6 Группа старшего дошкольного возраста (5 – 6 лет)



2.6.1 Раздевальная

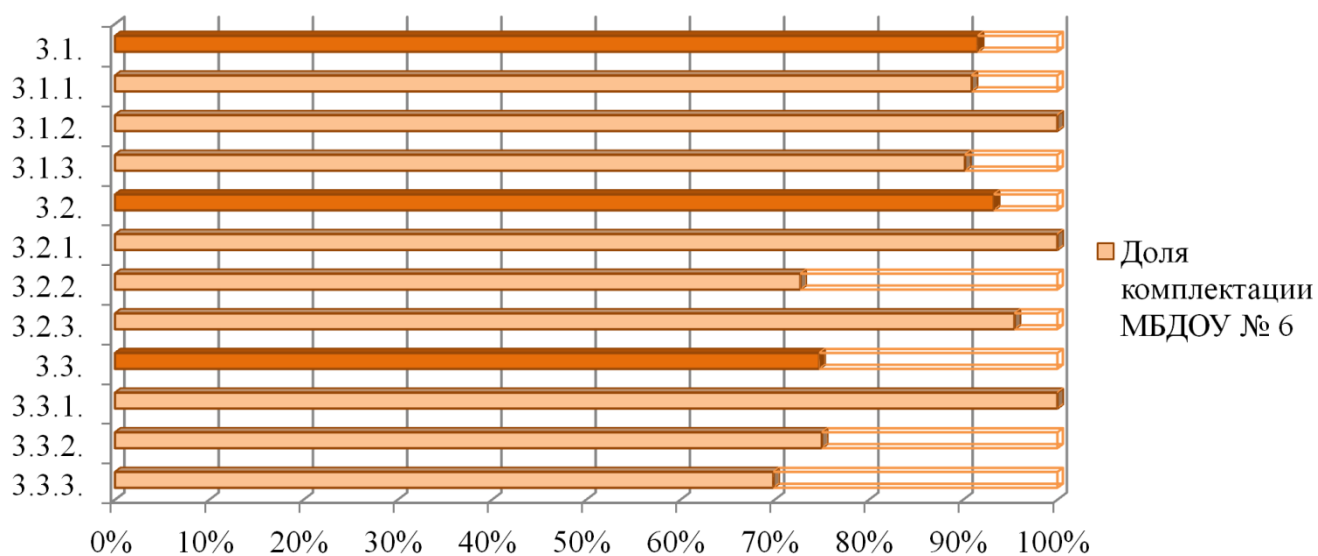
2.6.2 Игровая для группы старшего дошкольного возраста (от 5 до 6 лет)

2.6.3 Рабочее место воспитателя

2.6.4 Спальня

2.6.5 Туалетная комната

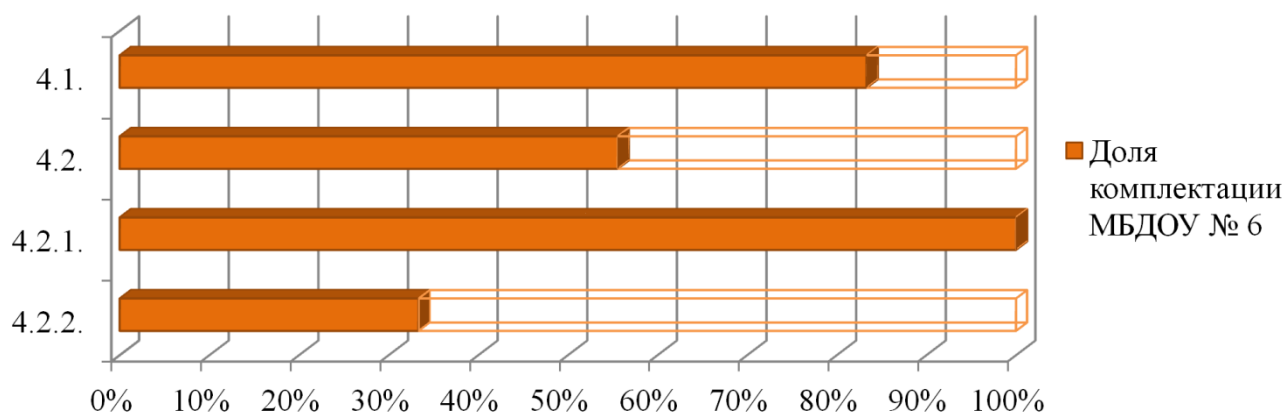
Раздел 3. Компоненты РППС для кабинетов специалистов МБДОУ № 6 «Нэбзый»



3.1 Кабинет учителя-логопеда

3.2 Кабинет педагога-психолога

3.3 Кабинет учителя-дефектолога

Раздел 4. Комплекс оснащения территории МБДОУ № 6 «Нэбзый»

4.1. Прогулочный участок

4.2. Спортивная площадка

4.2.1. Зона с оборудованием для подвижных игр

4.2.2. Зона с гимнастическим оборудованием и спортивными снарядами

1.2.3 Информационные ресурсы

Информационная база МБДОУ № 6 «Нэбзый» оснащена:

- электронной почтой;
- выходом в Интернет;
- официальным сайтом учреждения.

Оказание услуг по обеспечению доступа к сети Интернет осуществляет провайдер ОАО «Ростелеком».

Компьютерные технологии активно используются в административной, воспитательно-образовательной, психолого-педагогической деятельности.

Официальный сайт МБДОУ № 6 «Нэбзый» постоянно обновляется и пополняется информацией.

Целями создания сайта МБДОУ № 6 «Нэбзый» являются:

- обеспечение открытости деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый»;
- реализация прав граждан на доступ к открытой информации при соблюдении норм профессиональной этики педагогической деятельности и норм информационной безопасности;
- реализация принципов единства культурного и образовательного пространства, демократического государственно-общественного управления МБДОУ № 6 «Нэбзый»;
- информирование общественности о развитии и результатах уставной деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый», поступлении и расходовании материальных и финансовых средств;
- защита прав и интересов участников образовательного процесса

Разработано и утверждено Положение об официальном сайте МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Для электронного документооборота, сбора и обмена информацией активно используется электронная почта.

1.3 УПРАВЛЕНИЕ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ»

1.3.1 Управление организационными процессами МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Предусмотрена система планирования деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый», обеспечивающая взаимосвязь различных процессов и функциональных зон, описывающая цели деятельности. Планы, процедуры, положения и другие формы планирования, действующие в МБДОУ № 6 «Нэбзый», обеспечивают достаточную гибкость для выстраивания деятельности с учетом текущих потребностей, возможностей, интересов и инициативы воспитанников детского сада. Предусмотрено ресурсное планирование деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый».

Руководство МБДОУ № 6 «Нэбзый» контролирует выполнение планов работниками. Регулярно проводится анализ эффективности деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый» и составляются отчеты. Системное управление организационными процессами предусматривает изучение потребностей и возможностей воспитанников и сотрудников МБДОУ № 6 «Нэбзый» и реагирование на них.

Сотрудники и администрация МБДОУ № 6 «Нэбзый» согласовывают планы деятельности. Руководство осуществляет необходимый контроль выполнения согласованных планов.

В МБДОУ № 6 «Нэбзый» созданы необходимые условия для эффективной работы педагогов с учетом их пожеланий.

1.3.2 Управление качеством дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Управление качеством дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» осуществляется через:

- управление всем образовательным процессом и его составляющими;
- формирование профессиональной среды в педагогическом коллективе.

Управление качеством дошкольного образования включает следующие компоненты:

- качество условий осуществления образовательного процесса;
- качество организации и содержания образования;
- результативность образования и его оценка.

Основные уровни управления качеством дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый»:

- наличие нормативно-правовой базы;
- финансово-экономические регуляторы;
- социально-педагогические условия, влияющие на качественные преобразования в системе дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый».

1.4 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ»

Требования и содержание нормативных документов полностью соответствуют ФГОС ДО и другим нормативно-правовым требованиям в сфере дошкольного образования РФ.

Нормативные документы разработаны с учетом потребностей воспитанников МБДОУ № 6 «Нэбзый» и позволяют учесть их интересы и инициативу.

Локально-нормативные акты содержат описание способов выявления и учета в деятельности потребностей и возможностей воспитанников, интересов и инициативы, в т. ч. с вовлечением родителей.

Тексты / извлечения из ключевых локально-нормативных актов размещены на информационных стендах МБДОУ № 6 «Нэбзый», в кабинете заведующего / методическом кабинете.

Предусмотрено обучение работников МБДОУ № 6 «Нэбзый» применению локальных нормативных актов МБДОУ № 6 «Нэбзый».

Предусмотрена процедура знакомства новых работников МБДОУ № 6 «Нэбзый» с локальными актами МБДОУ № 6 «Нэбзый».

1.5 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОЖИДАНИЯХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Группы потенциальных пользователей и благополучателей программы	Ожидания потенциальных пользователей и благополучателей	Отражение ожиданий потенциальных пользователей и благополучателей	«Выгоды» от учета интересов партнеров
Заказчик	Совершенствование условий реализации ФГОС ДО и ФОП ДО		Экономия ресурсов
Родители (законные представители) обучающихся	Чувствуют, что их слушат, ценят Лучше отношение, доверие	Включение образовательного запроса в программу развития	Программа развития обновляется с учетом изменяющихся потребностей, интересов и инициативы обучающихся, ожиданий родителей.
Обучающиеся	Учет индивидуальных потребностей обучающихся	Маршрутизация развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» с учётом индивидуальных потребностей обучающихся	
Специалисты МБДОУ № 6 «Нэбзый»	Лучше понимание, больше идей	Разработка условий профессионального роста педагогов	Повышение профессиональной компетентности
Администрация МБДОУ № 6 «Нэбзый»	Повышение качества принимаемых решений	Планирование и контроль качества образования и услуг по присмотру и уходу	Программа развития совершенствуется по итогам анализа ее эффективности.
Окружающий социум	-	Механизмы реализации принципа открытости	Больше социального взаимодействия

II. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

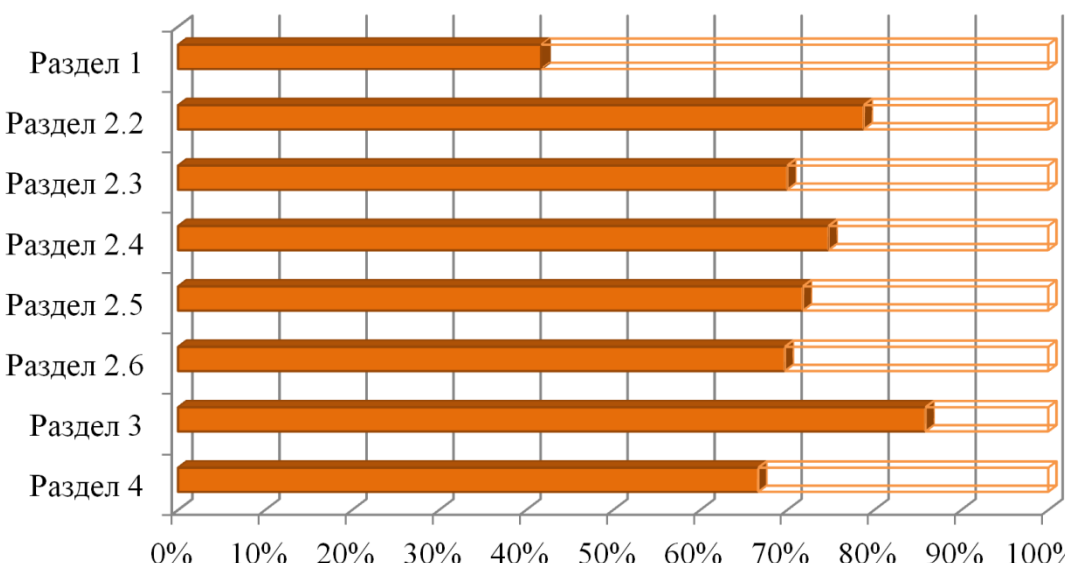
Концепция – результат стратегического планирования, который представляет общее направление действий для достижения желаемого состояния МБДОУ № 6 «Нэбзый» в будущем.

Концепция развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» на период с 2024 по 2027 годы определяет цели, этапы, задачи, основные мероприятия и механизмы реализации Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый».

2.1 Аналитическое обоснование концепции развития

Достигнутые результаты	Имеющиеся проблемы
<i>НОРМАТИВНЫЕ УСЛОВИЯ</i>	
- Разработан пакет нормативных документов, регламентирующих деятельность МБДОУ № 6 «Нэбзый». - Управленческая деятельность направлена на совершенствование профессиональных умений с целью позитивного изменения и качественного преобразования образовательной деятельности МБДОУ № 6 «Нэбзый» в соответствии с ФГОС ДО. - Содержание образовательной деятельности определяется не только содержанием образовательных программ, но и потребностями потребителей (родителей и детей).	1. Не предусмотрены нормативные документы, регулирующие совершенствование образования и услуг МБДОУ № 6 «Нэбзый». 2. Не предусмотрен средовой подход к управлению качеством образования.
<i>КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</i>	
1. Осуществляется непрерывное совершенствование профессиональных навыков и командного взаимодействия в целях развития творческого подхода и достижения лучших результатов образования детей в МБДОУ № 6 «Нэбзый». 2. Проводится целенаправленная работа по повышению компетентности сотрудников (профессиональной квалификации). 3. Поощряется командная работа и совместная работа отдельных сотрудников МБДОУ № 6 «Нэбзый» над решением трудовых задач, в том числе педагогических.	1. Не предусмотрена регулярная самооценка уровня компетентности работников. 2. Большинство педагогов самообразованию уделяют недостаточно внимания.

Достиженные результаты	Имеющиеся проблемы
МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	
1. Программно-методический комплекс МБДОУ № 6 «Нэбзый» отбирается с учетом государственных требований, особенностей физического и психического развития детей, этнокультурных особенностей, специфику педагогического и детского коллективов, определяющих возможность и целесообразность каждой программы и технологии. 2. Методическая работа ведется по следующим направлениям: - Организация развивающей среды в МБДОУ № 6 «Нэбзый», соответствующей содержанию программы, интересам и потребностям воспитанников. - Обновление содержания методического обеспечения (технологий, методик) в соответствии с современными требованиями. - Разработка режима, учебного плана, учебного графика, режима дня, сетки НОД и т.д. - Отслеживание баланса двигательной и интеллектуальной, организованной и самостоятельной деятельности воспитанников.	1. Отсутствует система самообразования педагогов, стремление к саморазвитию и самосовершенствованию. 2. Требуют совершенства: - ИКТ-компетентность педагогов; - профессиональная компетентность педагогов в применении современных образовательных технологий. - подходы по выявлению, поддержке и сопровождению детей, проявляющих особые способности. - система взаимодействия с родителями.
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ	
Аудит текущей (существующей) инфраструктуры МБДОУ № 6 «Нэбзый», проведенный на основе Рекомендаций по формированию инфраструктуры дошкольных образовательных организаций и комплектации учебно-методических материалов в целях реализации образовательных программ дошкольного образования содержание (Письмо Министерства просвещения Российской Федерации от 13.02.2023 № ТВ-413/03), показал, что доля комплектации материально-технического оснащения образовательного пространства МБДОУ № 6 «Нэбзый» составила 68,83%, в том числе:	

Достиженные результаты	Имеющиеся проблемы																		
Аудит текущей (существующей) инфраструктуры МБДОУ № 6 «Нэбзый»  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Раздел</th> <th>Доля комплектации (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Раздел 1</td> <td>41,45%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 2.2</td> <td>78,79%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 2.3</td> <td>70%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 2.4</td> <td>74,74%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 2.5</td> <td>71,79%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 2.6</td> <td>69,72%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 3</td> <td>85,88%</td> </tr> <tr> <td>Раздел 4</td> <td>67%</td> </tr> </tbody> </table> ■ Доля комплектации МБДОУ № 6 - 85,88% – доля комплектации компонентов РППС для кабинетов специалистов: кабинет педагога-психолога – 93,26% (раздел 3.2), кабинет учителя-дефектолога – 91,55% (раздел 3.3), кабинет учителя-логопеда – 74,74% (раздел 3.1); - свыше 70% – доля комплектации материально-технического оснащения образовательного пространства возрастных групп: группы раннего возраста (от 1 до 2 лет) – 78,79% (раздел 2.2), младшей группы (от 3 до 4 лет) – 74,74% (раздел 2.4), средней группы (от 4 до 5 лет) – 71,79% (раздел 2.5); - несколько ниже доля комплектации материально-технического оснащения образовательного пространства группы раннего возраста (от 2 до 3 лет) – 70% (раздел 2.3) и старшей группы (от 5 до 6 лет) – 69,72% (раздел 2.6) Аудит выявил проблемные зоны текущей (существующей) инфраструктуры МБДОУ № 6 «Нэбзый»: 1. Комплекс оснащения территории МБДОУ № 6 «Нэбзый» (раздел 4) в целом составил 67%, однако практически отсутствует зона с гимнастическим оборудованием и спортивными снарядами (раздел 4.2.2). 2. Недостаточна доля комплектации оснащения общих помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый» (раздел 1) – 41,45%, в том числе: - оснащение входной зоны составило 30% (раздел 1.1); - практически отсутствуют методический кабинет, библиотечно-информационный центр (раздел 1.3, доля комплектации – 8,3%) и творческая студия / кабинет дополнительного образования (раздел 1.8, доля комплектации – 3,6%). - недостаточна доля комплектации рабочих мест воспитателей (50% – разделы 2.3.3, 2.4.3, 2.5.3 и 2.6.3).		Раздел	Доля комплектации (%)	Раздел 1	41,45%	Раздел 2.2	78,79%	Раздел 2.3	70%	Раздел 2.4	74,74%	Раздел 2.5	71,79%	Раздел 2.6	69,72%	Раздел 3	85,88%	Раздел 4	67%
Раздел	Доля комплектации (%)																		
Раздел 1	41,45%																		
Раздел 2.2	78,79%																		
Раздел 2.3	70%																		
Раздел 2.4	74,74%																		
Раздел 2.5	71,79%																		
Раздел 2.6	69,72%																		
Раздел 3	85,88%																		
Раздел 4	67%																		

**2.2 SWOT-анализ как инструмент оценки
стратегической позиции МБДОУ № 6 «Нэбзый»**

Сильные стороны МБДОУ № 6 «Нэбзый»	Слабые стороны МБДОУ № 6 «Нэбзый»
Сложившаяся система управления МБДОУ № 6 «Нэбзый» за период развития с 2021 по 2023 гг. Профессиональный коллектив педагогов, имеющий потенциал для достижения новых результатов. Достижения педагогического коллектива, воспитанников МБДОУ № 6 «Нэбзый». Взаимодействие с социальными партнёрами и заинтересованными сторонами, в том числе с родителями. Функционирование служб (логопедической, психологической, дефектологической) для организации помощи семье. Наличие предпосылок для совершенствования созданной на предыдущем этапе развития системы дошкольного образования как открытой системы.	Отсутствие системы платных образовательных услуг; системы финансирования посредством грантовой (проектной) деятельности. Не полностью отвечающая требованиям времени материально-техническая база. Недостаточная организация исследовательской деятельности педагогов и воспитанников. Слабая готовность части родительского сообщества к социальному партнёрству. Низкая мотивация родителей к совместной творческой деятельности. Разные подходы в понимании результатов деятельности коллективом и родителями как потребителями услуг. Уровень заработной платы работников, не соответствующий интеллектуальным и временным затратам сотрудников.
Потенциальные возможности	Риски
Возросший интерес родительской общественности к проектной деятельности, к конкурсам и соревнованиям для детей и семей. Спрос родителей на получение дополнительных услуг при условии их качественного предоставления. Медийное сопровождение проектов, услуг МБДОУ № 6 «Нэбзый». Внедрение современных тенденций развития дошкольного образования в работе МБДОУ № 6 «Нэбзый». Использование возможностей дистанционного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый».	Существенные организационные, финансовые и профессиональные издержки, связанные с работой в новых условиях. Риски недостатка компетентности специалистов и средств для оказания семьям качественных дополнительных услуг. Постоянно повышающиеся требования контролирующих органов к условиям пребывания воспитанников в МБДОУ № 6 «Нэбзый».

2.3 Концепция развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Всё начинается с дошкольного детства. Дошкольное детство – необратимо, его невозможно догнать. Те задачи развития деятельности, поведения, отношений, которые не выполнил ребёнок в дошкольном возрасте, он потом не выполнит, догнать упущенное будет уже нельзя. Ядро личности формируется к 5 годам. Черты характера, ценностные установки, начала мировоззрения, отношения между людьми – все это вырабатывается в том социуме, в котором ребёнок находится – а это семья и детский сад. Сохранение пространства детства как пространства не подготовки к школе, а пространства проживания самоценного периода, где обучение ведётся в игре – первый методологический постулат дошкольного образования.

Второй постулат дошкольного образования базируется на отечественных традициях дошкольного образования, которые строились на фундаментальных психолого-педагогических исследованиях. Междисциплинарность – еще одно свидетельство уникальности отечественного дошкольного образования, когда на основе психологии строятся педагогические методики. Таким образом, достижения отечественной науки – основа дошкольной педагогики.

Третий постулат дошкольного образования заключается в том, что чем меньше возраст ребёнка, тем выше должна быть квалификация специалиста, с ним взаимодействующего. Педагог, работающий с дошкольником, должен обладать мультикомпетенциями – от медицинских и философских до методических прикладных.

Цель развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»: создание условий доступного качественного дошкольного образования, направленного на разностороннее развитие и эмоциональное благополучие детей дошкольного возраста с учётом их образовательных потребностей и интересов в контексте единого образовательного пространства Российской Федерации.

Задачи развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»:

- обновление методик и технологий дошкольного образования с опорой на специфические для дошкольного (в том числе младенческого и раннего) возраста содержание (детская субкультура) и виды деятельности (игра и продуктивные виды деятельности) на основе результатов исследований дошкольного детства, инициированных государством по запросам профессионального и родительского сообществ;
- обновление механизмов преемственности уровней дошкольного и начального общего образования с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования;
- обеспечение поддержки развития детей с ООП, в том числе оказавшихся в трудных жизненных ситуациях, а также детей с ОВЗ и детей-инвалидов в условиях инклюзивного образования;
- создание системы формирования ответственного и осознанного родительства;

- разработка и внедрение программ просветительской деятельности для родителей (законных представителей) детей младенческого, раннего и дошкольного возрастов, оказание профессиональной, консультативной помощи семье в воспитании, обучении, развитии ребенка;
- обеспечение условий для продуктивного сотрудничества педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» и родителей (законных представителей) по вопросам охраны здоровья, воспитания, обучения, развития детей младенческого, раннего и дошкольного возрастов;
- оптимизация системы управления дошкольным образованием на институциональном уровне и актуализация её нормативного, научно-методического, ресурсного обеспечения для достижения приоритетных задач государственной образовательной политики в области образования;
- создание в МБДОУ № 6 «Нэбзый» открытого образовательного пространства дошкольного образования, построенного на основе взаимодействия различных социальных институтов и обеспечивающего условия для формирования личности ребенка на основе традиционных российских духовно-нравственных, культурных и гражданско-патриотических ценностей;
- создание безопасной образовательной среды для сохранения и укрепления физического, психического здоровья, эмоционального благополучия детей, обеспечение системы мер здоровьесбережения в МБДОУ № 6 «Нэбзый»;
- внедрение элементов безопасной цифровой образовательной среды с верифицированным контентом в систему дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» с целью обеспечения равных условий для получения качественного дошкольного образования;
- формирование новых механизмов непрерывного профессионального развития педагогических кадров, создание условий для их профессионального развития и карьерного роста;
- усиление ресурсного, организационного, методического обеспечения воспитательной деятельности в МБДОУ № 6 «Нэбзый».

Принципы политики МБДОУ № 6 «Нэбзый» при организации дошкольного образования:

- доступность и качество дошкольного образования;
- сохранение и развитие лучших традиций отечественного дошкольного образования;
- дошкольное образование должно быть берегающим здоровье и жизнь детей;
- дошкольное образование должно быть возрастосообразным и развивающим;
- воспитание детей как граждан своей страны;
- дошкольное образование должно быть наукоемким;
- дошкольное образование должно обеспечивать ребенку и его семье равные стартовые возможности перед поступлением в школу;
- квалифицированное и высокопрофессиональное сопровождение дошкольного образования.

Приоритетами развития дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» являются:

- развитие (воспитание и обучение) ребёнка в условиях дошкольной образовательной организации;
- поддержка детей с ОВЗ и детей-инвалидов;
- организация взаимодействия с семьей, просвещение семьи и семейное воспитание.
- организация пространства жизнедеятельности ребёнка.

Ожидаемые результаты реализации Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Для МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Совершенствование созданной на предыдущем этапе развития детского сада системы дошкольного образования с учетом новых требований государственной образовательной и социальной политики и региональных особенностей.

Для субъектов образовательных отношений:

1. Будет усовершенствована система управления качеством образования на основе компетентностного подхода; произойдёт повышение профессиональной компетентности педагогов **МБДОУ № 6 «Нэбзый».**

2. Будет эффективно реализована образовательная деятельность с учетом особенностей воспитанников (социальных, психологических, индивидуальных) для получения дошкольниками полноценного качественного дошкольного образования и оздоровления.

3. В деятельность МБДОУ № 6 «Нэбзый» будут внедрены эффективные технологии социально-коммуникативного, познавательного, речевого, художественно-эстетического и физического развития обучающихся; детский сад будет успешно функционировать как открытое образовательное пространство.

4. Произойдёт обогащение предметно-пространственной развивающей, исследовательской среды и материально-технической базы с учётом требований ФГОС ДО и ФОП ДО.

5. Улучшатся и совершенствуются психолого-педагогические условия образования и оздоровления для дошкольников и их родителей (семей) в контексте ФГОС ДО и ФОП ДО; будут внедряться дополнительные услуги; повысится уровень социальной компетентности родителей.

Для социальных партнёров и общественности:

Произойдёт расширение, углубление и корректировка форм и методов социального партнёрства, взаимодействия МБДОУ № 6 «Нэбзый» с социумом (семьей, школой, общественными организациями, волонтерами, социокультурной средой города Адыгейска, Республики Адыгея).

Этапы реализации Программы развития

Первый этап (подготовительный)

январь – май 2024 г.

Цель: подготовка ресурсов для реализации Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»:

- мониторинг (диагностика) имеющихся ресурсов, поиск условий для реализации и начала выполнения Программы развития;
- обновление методического обеспечения, нормативно-правовой базы Программы развития;
- повышение квалификации участников образовательных отношений.

Второй этап (реализация)

июнь 2024 г. – август 2027 г.

Цель: практическая реализация Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый».

Собственно развивающий этап – работа по преобразованию существующей системы, совершенствование механизмов работы МБДОУ № 6 «Нэбзый» в условиях ФОП ДО, трансформация накопленных способов деятельности с учётом требований времени:

- перевод и преобразование инновационных для предыдущего этапа технологий деятельности в традиционные для организации на новом этапе развития;
- освоение новых трендов развития дошкольного образования;
- корректировка Программы развития в соответствии с диагностикой и требованиями времени.

Третий этап (анализ, обобщение)

сентябрь-декабрь 2027 г.

Цель: выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям развития, поставленным целям и задачам.

Аналитико-информационный этап включает анализ эффективности реализации Программы развития, аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6 «Нэбзый», подведение итогов и соотнесение результатов деятельности с целями и задачами по основным направлениям реализации Программы развития, транслирование опыта работы МБДОУ № 6 «Нэбзый».

Объем и источники финансирования мероприятий Программы развития

Источниками финансирования мероприятий Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» являются бюджетные средства, а также средства добровольного пожертвования.

2.4 Стратегические приоритеты, задачи и ключевые направления развития МБДОУ № 6 «Нэбзый»

Стратегическая цель программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» на 2024 – 2027 годы – создание условий для оптимизации использования методических, материально-технических, кадровых, организационных ресурсов для обеспечения доступного качественного дошкольного образования, направленного на разностороннее развитие и эмоциональное благополучие детей дошкольного возраста с учётом их образовательных потребностей и интересов в контексте единого образовательного пространства РФ

Стратегическими приоритетами развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» являются следующие:

1. Здоровье и развитие ребёнка.
2. Просвещение семьи и семейное воспитание.
3. Образовательная среда.

ЗДОРОВЬЕ И РАЗВИТИЕ РЕБЁНКА

Задачи:

- обновление методик и технологий дошкольного образования с опорой на специфические для дошкольного (в том числе младенческого и раннего) возраста содержание (детская субкультура) и виды деятельности (игра и продуктивные виды деятельности) на основе результатов исследований дошкольного детства, инициированных государством по запросам профессионального и родительского сообществ;
- обновление механизмов преемственности уровней дошкольного и начального общего образования с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования;
- обеспечение поддержки развития детей с ООП, в том числе оказавшихся в трудных жизненных ситуациях, а также детей с ОВЗ и детей-инвалидов в условиях инклюзивного образования.

Ключевые направления:

- Дошкольное образование – пространство равных возможностей.
- Ребенок на пороге школы.

ПРОСВЕЩЕНИЕ СЕМЬИ И СЕМЕЙНОЕ ВОСПИТАНИЕ

Задачи:

- создание системы формирования ответственного и осознанного родительства;
- разработка и внедрение программ просветительской деятельности для родителей (законных представителей) детей младенческого, раннего и дошкольного возрастов, оказание профессиональной, консультативной помощи семье в воспитании, обучении, развитии ребенка;

- обеспечение условий для продуктивного сотрудничества педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» и родителей (законных представителей) по вопросам охраны здоровья, воспитания, обучения, развития детей младенческого, раннего и дошкольного возрастов.

Ключевые направления:

- Семейное воспитание.
- Просвещение родителей.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА

Задачи:

- оптимизация системы управления дошкольным образованием на институциональном уровне и актуализация ее нормативного, научно-методического, ресурсного обеспечения для достижения приоритетных задач государственной образовательной политики в области образования;

- создание в МБДОУ № 6 «Нэбзый» открытого образовательного пространства дошкольного образования, построенного на основе взаимодействия различных социальных институтов и обеспечивающего условия для формирования личности ребенка на основе традиционных российских духовно-нравственных, культурных и гражданско-патриотических ценностей;

- создание безопасной образовательной среды для сохранения и укрепления физического, психического здоровья, эмоционального благополучия детей, обеспечение системы мер здоровьесбережения в МБДОУ № 6 «Нэбзый»;

- внедрение элементов безопасной цифровой образовательной среды с верифицированным контентом в систему дошкольного образования в МБДОУ № 6 «Нэбзый» с целью обеспечения равных условий для получения качественного дошкольного образования;

- формирование новых механизмов непрерывного профессионального развития педагогических кадров, создание условий для их профессионального развития и карьерного роста;

- усиление ресурсного, организационного, методического обеспечения воспитательной деятельности в МБДОУ № 6 «Нэбзый».

Ключевые направления:

- Качественное образование.
- Управление МБДОУ № 6 «Нэбзый».
- Кадровое обеспечение МБДОУ № 6 «Нэбзый».
- Методическое обеспечение.
- Безопасная образовательная среда МБДОУ № 6 «Нэбзый».
- Материально-техническое обеспечение.

III. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ» ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

3.1 Этапы реализации Программы развития

№	Направления и маршруты развития	Содержание мероприятий	Сроки реализации	Ответственные
Первый этап (подготовительный)				
январь – май 2024 г.				
1	Мониторинг (диагностика) имеющихся ресурсов	Приказ о создании рабочей группы	Январь 2024	Заведующий МБДОУ № 6 «Нэбзый»
2	Обновление методического обеспечения	Разработка диагностического инструментария для оценки эффективности реализации Программы развития	Январь 2024	
3	Обновление нормативно-правовой базы Программы развития	Разработка дорожной карты реализации Программы развития	Февраль – май 2024	
Второй этап (реализация)				
июнь 2024 г. – август 2027 г.				
1	Здоровье и развитие ребёнка			
1.1	Дошкольное образование – пространство равных возможностей		Приложение 1	
1.2	Ребенок на пороге школы			
2	Просвещение семьи и семейное воспитание			
2.1	Семейное воспитание		Приложение 2	
2.2	Просвещение родителей			
3	Образовательная среда			
3.1	Качественное образование		Приложение 3	
3.2	Управление МБДОУ № 6 «Нэбзый»			
3.3	Кадровое обеспечение МБДОУ № 6 «Нэбзый»			
3.4	Методическое обеспечение			
3.5	Безопасная образовательная среда МБДОУ № 6			

№	Направления и маршруты развития	Содержание мероприятий	Сроки реализации	Ответственные
4.	Материально-техническое обеспечение			
4.1	Раздел 1. Комплекс оснащения общих помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»		Приложение 4	
4.2	Раздел 2. Комплекс оснащения групповых помещений МБДОУ № 6 «Нэбзый»			
4.2.1	Группа раннего возраста (от 1 до 2 лет)		Приложение 5	
4.2.2	Группа раннего возраста (от 2 до 3 лет)		Приложение 6	
4.2.3	Группа младшего дошкольного возраста (3 – 4 года)		Приложение 7	
4.2.4	Группа среднего дошкольного возраста (4 – 5 лет)		Приложение 8	
4.2.5	Группа старшего дошкольного возраста (5 – 6 лет)		Приложение 9	
4.3	Раздел 3. Компоненты РППС для кабинетов специалистов МБДОУ № 6 «Нэбзый»		Приложение 10	
4.4	Раздел 4. Комплекс оснащения территории МБДОУ № 6 «Нэбзый»		Приложение 11	
5	Корректировка Программы развития	Диагностика эффективности реализации Программы развития и требованиями времени	ежегодно	
		Корректировка Программы развития в соответствии с диагностикой и требованиями времени	ежегодно	
Третий этап (анализ, обобщение) сентябрь-декабрь 2027 г.				
1	Анализ эффективности реализации Программы развития	Аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6		
		Подведение итогов и сопотнесение результатов деятельности с целями и задачами по основным направлениям реализации Программы развития		
2	Транслирование опыта работы	Транслирование опыта работы МБДОУ № 6		

3.2 Оценка эффективности реализации Программы развития

Критерием оценки эффективности реализации Программы развития МБДОУ № 6 «Нэбзый» является достижение основных результатов реализации Программы развития (п. 3.3), а также целевых показателей (индикаторов) программы.

Оценка эффективности программы осуществляется ежегодно путем представления отчета о реализации Программы развития с выделением в нем раздела «Анализ эффективности программы развития». В указанном разделе отчета приводятся:

- анализ выполнения запланированных мероприятий, включая анализ актуальности мероприятий, в том числе в части реализации ОП ДО МБДОУ № 6 «Нэбзый», разработанной на основе ФОП ДО;
- анализ достижения предусмотренных целевых показателей (индикаторов) Программы развития, включая анализ отклонений (при их наличии) с указанием причин их возникновения и мер, способствующих достижению плановых значений показателей (индикаторов) программы;
- анализ использования ресурсов, предусмотренных в целях реализации программы.

В отчете также отражаются предложения по включению в программу новых мероприятий в соответствии с национальными целями развития и приоритетами развития дошкольного образования в Российской Федерации, а также предложения по корректировке неактуальных мероприятий программы.

Текущий мониторинг эффективности реализации программы осуществляется на основании «дорожной карты» реализации программы, разрабатываемой МБДОУ № 6 «Нэбзый» *ежегодно и предусматривающей детализацию запланированных мероприятий.*

Оценка эффективности реализации программы осуществляется ежегодно на основании отчета о реализации программы в соответствии с интегральным показателем эффективности (I), рассчитываемым по формуле 1:

$$I = \frac{M + P + R}{3} \cdot 100\% \quad (1)$$

где:

M – оценка эффективности выполнения плана (Дорожной карты);

P – оценка эффективности достижения целевых показателей (индикаторов) программы;

R – оценка эффективности использования человеческих ресурсов, предусмотренных в целях реализации программы.

Значение интегрального показателя эффективности (I):

более 75% – соответствует критерию высокой оценки эффективности реализации Программы;

от 50% до 75% – соответствует критерию оценки эффективной реализации Программы;

менее 50% – Программа нуждается в корректировке.

Оценка эффективности выполнения плана (M) рассчитывается на основании выполнения плана по формуле 2:

$$M = \frac{k \cdot 1 + m \cdot 0,5}{k + m + n} \quad (2)$$

где:

k – количество мероприятий плана (Дорожной карты), реализованных в соответствии с планом;

m – количество мероприятий плана (Дорожной карты), реализованных с отклонением от плана;

n – количество мероприятий плана (Дорожной карты), не реализованных в соответствии с планом.

Оценка эффективности достижения целевых показателей программы (P) рассчитывается на основании достижения предусмотренных плановых значений целевых показателей (индикаторов) программы по формуле (3):

$$P = \frac{a \cdot 1 + b \cdot 0,75 + c \cdot 0,5 + d \cdot 0,25}{a + b + c + d + f} \quad (3)$$

где:

a – количество показателей, достигнутых в соответствии с плановым значением;

b – количество показателей, достижение которых составляет не менее 90% от планового значения;

c – количество показателей, достижение которых составляет 75% от планового значения;

d – количество показателей, достижение которых составляет не менее 50% от планового значения;

f – количество показателей, достижение которых составляет менее 50% от планового.

Оценка эффективности использования человеческих ресурсов, участвующих в реализации программы (R), рассчитывается по формуле (4):

$$R = \frac{p \cdot k_1 + r \cdot k_2 + s \cdot k_3}{p + r + s} \quad (4)$$

где:

p – количество педагогов в МБДОУ № 6 «Нэбзый»;

r – количество родителей, привлекаемых к участию в реализации Программы развития и оценке качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6 «Нэбзый»;

s – число социальных партнеров, привлекаемых к реализации Программы развития.

Значение коэффициентов (k), применяемых для оценки эффективности использования человеческих ресурсов, участвующих в реализации программы:

$k = 1$ – если в реализации программы участвуют не менее 90% педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» / не менее 90% родителей, привлекаемых к участию в реализации Программы развития и оценке качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6 «Нэбзый» / не менее 90% социальных партнеров, привлекаемых к реализации Программы развития;

$k = 0,75$ – если в реализации программы участвуют от 75 до 89% педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» / от 75 до 89% родителей, привлекаемых к участию в реализации Программы развития и оценке качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6 «Нэбзый» / от 75 до 89% социальных партнеров, привлекаемых к реализации Программы развития;

$k = 0,5$ – если в реализации программы участвуют от 50 до 74% педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» / от 50 до 74% родителей, привлекаемых к участию в реализации Программы развития и оценке качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6 «Нэбзый» / от 50 до 74% социальных партнеров, привлекаемых к реализации Программы развития;

$k = 0,25$ – если в реализации программы участвуют от 25 до 49% педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый» / от 25 до 49% родителей, привлекаемых к участию в реализации Программы развития и оценке качественных и количественных изменений, произошедших в МБДОУ № 6 «Нэбзый» / от 25 до 49% социальных партнеров, привлекаемых к реализации Программы развития;

$k = 0$ – если в реализации программы участвуют менее 25% каждой группы заинтересованных сторон.

3.3 Прогнозируемые результаты реализации Программы развития

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей			
		2024	2025	2026	2027
ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ФОП ДО ЧЕРЕЗ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ВНУТРЕННЕГО УПРАВЛЕНИЯ МБДОУ № 6 «НЭБЗЫЙ»					
Объем выполнения муниципальных услуг, установленных в муниципальном задании	%	100	100	100	100
Доля обучающихся с высокой и средней степенью готовности к школьному обучению (результативность образования)	%	75	80	85	90
Доля обучающихся МБДОУ № 6 «Нэбзый», принимающих участие в образовательных, воспитательных и социальных проектах	%	20	25	35	40
Удовлетворенность родителей качеством дошкольного образования детей	%	80	82	84	85
Доля детей с ОВЗ, охваченных коррекционно-развивающей помощью	%	100	100	100	100
Степень соответствия сайта требованиям законодательства РФ	%	100	100	100	100
ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ И БЕЗОПАСНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ					
Доля групп, в полной мере отвечающих требованиям ФОП ДО	%	50	70	80	90
Доля групп, обеспеченных современным обучающим оборудованием для внедрения цифровых образовательных технологий в образовательное пространство МБДОУ № 6	%	20	40	60	80
Приведение в соответствие нормативам систем автоматической пожарной сигнализации и систем оповещения и управления эвакуацией при пожаре	%	100	100	100	100
Доля выполнения мероприятий в рамках реализации плана мероприятий Паспорта безопасности МБДОУ № 6 «Нэбзый»	%	70	80	85	90

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей			
		2024	2025	2026	2027
Доля рабочих мест, где проведена специальная оценка условий труда, в общем количестве рабочих мест	%	100	100	100	100
Доля рабочих мест, где проведена работа по оценке профессиональных рисков, в общем количестве рабочих мест	%	100	100	100	100
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ДЕТЕЙ С ОВЗ И ДЕТЕЙ-ИНВАЛИДОВ					
Доля детей с ОВЗ и детей-инвалидов, посещающих МБДОУ № 6 «Нэбзый», которым созданы условия для получения качественного дошкольного образования (психолого-педагогические, материально-технические и др.)	%	100	100	100	100
Степень укомплектованности необходимыми кадрами для реализации АОП ДО, от общего количества педагогов, работающих с детьми ОВЗ	%	100	100	100	100
Доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации и (или) переподготовку по обучению детей с ОВЗ и детей-инвалидов	%	100	100	100	100
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ В МБДОУ № 6, ВЫСТУПАЮЩИХ ГАРАНТОМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ					
Доля педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый», которые прошли курсы повышения квалификации и/или профессиональную переподготовку в соответствии с ФОП ДО и направлением деятельности, в общей численности педагогов	%	100	100	100	100
Доля административных сотрудников, прошедших обучение в области цифровых технологий	%	100	100	100	100

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей			
		2024	2025	2026	2027
Доля педагогов МБДОУ № 6 «Нэбзый», прошедших обучение в области цифровых образовательных технологий, в общей численности педагогов	%	100	100	100	100
Доля педагогов, используемых в своей работе цифровые программы и технологии, в том числе в области ИКТ	%	100	100	100	100
Доля педагогов, участвующих в проектах инновационного формата	%	50	55	60	65
Доля педагогов, участвующих в конкурсах муниципального и регионального уровня	%	50	55	60	65
Доля педагогических работников, имеющих уровень образования по направлению деятельности	%	100	100	100	100
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РАЗНЫХ ФОРМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЕТСКОГО САДА И СЕМЬИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ РОДИТЕЛЬСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ В ВОСПИТАНИИ И ОБРАЗОВАНИИ ДЕТЕЙ					
Доля семей воспитанников, вовлеченных в проектную деятельность	%	50	55	60	65
Количество психолого-педагогических услуг (психолого-педагогическое консультирование) родителям (законным представителям) детей	Единиц				
Доля родителей, положительно оценивших качество услуг консультативно-педагогической помощи, от общего числа обратившихся за получением услуги консультативно-педагогической помощи родителям	%	90	92,5	95	97,5
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ РАБОТЫ С ОДАРЕННЫМИ ДЕТЬМИ И ДЕТЬМИ С ОСОБЫМИ СПОСОБНОСТЯМИ, А ТАКЖЕ СИСТЕМЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ С УЧЕТОМ ИНТЕРЕСОВ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА					
Количество образовательных программ дополнительного образования детей	Единиц	2	3	4	5

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей			
		2024	2025	2026	2027
Доля детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования детей, в общей численности детей от 5 лет	%	100	100	100	100
Доля детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования детей, в общей численности детей	%	100	100	100	100
Доля обучающихся, принимающих участие в муниципальных, областных и всероссийских конкурсах ежегодно, в том числе и детей с ОВЗ	%	50	55	60	65

IV. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ



План финансово-хозяйственной деятельности на 20 23 г. (на 20 23 плановый период 20 24 и 20 25 годов ¹⁾)

от " 11 " января 20 23 г. ²

Орган, осуществляющий

функции и полномочия учредителя Управление образования администрации муниципального образования "Город Адыгейск"

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детский сад №6 "Нэбзый"

Учреждение муниципального образования "Город Адыгейск"

Единица измерения: руб.

Дата 11.01.2023

по Сводному реестру 79300123

глава по БК 903

по Сводному реестру 793E2263

ИНН 0107036056

КПП 010701001

по ОКЕИ 383

Раздел I. Поступления и выплаты

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации и Российской Федерации ³	Аналитический код ⁴	Сумма			
				на 20 23 г. текущий финансовый год	на 20 24 г. первый год планового периода	на 20 25 г. второй год планового периода	за пределами планового периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Остаток средств на начало текущего финансового года ⁵	0001	х	х	66951,68			
Остаток средств на конец текущего финансового года ⁵	0002	х	х				
Доходы, всего:	1000			44888350,00	0,00	0,00	
в том числе:							
доходы от собственности, всего	1100	120					
в том числе:	1110						
доходы от оказания услуг, работ, компенсации затрат учреждений, всего	1200	130		1200000,00			
в том числе:							
субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета публично-правового образования, создавшего учреждение	1210	130					

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации и Российской Федерации ¹	Аналитический код ⁴	Сумма			
				на 20 <u>23</u> г текущий финансовый год	на 20 <u>24</u> г первый год планового периода	на 20 <u>25</u> г второй год планового периода	за пределами планового периода
1	2	3	4	5	6	7	8
субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания за счет средств бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования	1220	130					
доходы от штрафов, пеней, иных сумм принудительного изъятия, всего	1300	140					
в том числе:	1310	140					
безвозмездные денежные поступления, всего	1400	150		43688350,00			
в том числе:							
целевые субсидии	1410	150					
субсидии на иные цели	1420	150		5125654,00			
прочие доходы, всего	1500	180					
доходы от операций с активами, всего	1900						
в том числе:							
прочие поступления, всего ⁶ из них:	1980	x					
увеличение остатков денежных средств за счет возврата дебиторской задолженности прошлых лет	1981	510					x
Расходы, всего	2000	x		44955301,68	0,00	0,00	
в том числе:							
на выплаты персоналу, всего	2100	x		34992900,00	0,00	0,00	x
в том числе:							
оплата труда	2110	111		26875900,00			x
прочие выплаты персоналу, в том числе компенсационного характера	2120	112					x
иные выплаты, за исключением фонда оплаты труда учреждения, для выполнения отдельных полномочий	2130	113					x
взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений, всего	2140	119		8117000,00			x
в том числе:							
на выплаты по оплате труда	2141	119		8117000,00			x
на иные выплаты работникам	2142	119					x
денежное довольствие военнослужащих и сотрудников, имеющих специальные звания	2150	131					x
расходы на выплаты военнослужащим и сотрудникам, имеющим специальные звания, зависящие от размера денежного довольствия	2160	133					x
иные выплаты военнослужащим и сотрудникам, имеющим специальные звания	2170	134					x

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации и Российской Федерации ¹	Аналитический код ⁴	Сумма			
				на 20 23 г текущий финансовый год	на 20 24 г первый год планового периода	на 20 25 г второй год планового периода	за пределами планового периода
1	2	3	4	5	6	7	8
страховые взносы на обязательное социальное страхование в части выплат персоналу, подлежащих обложению страховыми взносами	2180	139					х
в том числе:							
на оплату труда стажеров	2181	139					х
социальные и иные выплаты населению, всего	2200	300		237000,00			х
в том числе:							
социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных социальных выплат	2210	320					х
из них:							
пособия, компенсации и иные социальные выплаты гражданам, кроме публичных нормативных обязательств	2211	321					х
выплата стипендий, осуществление иных расходов на социальную поддержку обучающихся за счет средств стипендиального фонда	2220	340					х
на премирование физических лиц за достижения в области культуры, искусства, образования, науки и техники, а также на предоставление грантов с целью поддержки проектов в области науки, культуры и искусства	2230	350					х
иные выплаты населению	2240	360					х
уплата налогов, сборов и иных платежей, всего	2300	850		2787450,00	0,00	0,00	х
из них:							
налог на имущество организаций и земельный налог	2310	851		2787450,00			х
иные налоги (включаемые в состав расходов) в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, а также государственная пошлина	2320	852					х
уплата штрафов (в том числе административных), пеней, иных платежей	2330	853					х
безвозмездные перечисления организациям и физическим лицам, всего	2400	х					х
из них:							
гранты, предоставляемые бюджетным учреждениям	2410	613					
гранты, предоставляемые автономным учреждениям	2420	623					
гранты, предоставляемые иным некоммерческим организациям (за исключением бюджетных и автономных учреждений)	2430	634					
гранты, предоставляемые другим организациям и физическим лицам	2440	810					
взносы в международные организации	2450	862					
платежи в целях обеспечения реализации соглашений с правительствами иностранных государств и международными организациями	2460	863					
прочие выплаты (кроме выплат на закупку товаров, работ, услуг)	2500	х					х
исполнение судебных актов Российской Федерации и мировых соглашений по возмещению вреда, причиненного в результате деятельности учреждения	2520	831					х
расходы на закупку товаров, работ, услуг, всего ⁷	2600	х		6937951,68	0,00	0,00	
в том числе:							
закупку научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ	2610	241					
закупку товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного (муниципального) имущества	2630	243					

Наименование показателя	Код строки	Код по бюджетной классификации и Российской Федерации ¹	Аналитический код ⁴	Сумма			
				на 20 23 г. текущий финансовый год	на 20 24 г. первый год планового периода	на 20 25 г. второй год планового периода	за пределами планового периода
1	2	3	4	5	6	7	8
прочую закупку товаров, работ и услуг, всего							
из них:	2640	244		5327951,68			
закупку товара, работ, услуг в целях создания, развития, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем в том числе:	2650	246					
закупку энергетических ресурсов	2660	247		1610000,00			
капитальные вложения в объекты государственной (муниципальной) собственности, всего	2700	400					
в том числе:							
приобретение объектов недвижимого имущества государственными (муниципальными) учреждениями	2710	406					
строительство (реконструкция) объектов недвижимого имущества государственными (муниципальными) учреждениями	2720	407					
Выплаты, уменьшающие доход, всего ⁸	3000	100					x
в том числе:							
налог на прибыль ⁸	3010						x
налог на добавленную стоимость ⁸	3020						x
прочие налоги, уменьшающие доход ⁸	3030						x
Прочие выплаты, всего ⁹	4000	x					x
из них:							
возврат в бюджет средств субсидии	4010	610					x

Раздел 2. Сведения по выплатам на закупки товаров, работ, услуг¹⁰

№ п/п	Наименование показателя	Коды строк	Год начала закупки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации ^{10.1}	Сумма			
					на 20 23 г. (текущий финансовый год)	на 20 24 г. (первый год планового периода)	на 20 25 г. (второй год планового периода)	за пределами планового периода
1	2	3	4	4.1	5	6	7	8
1	Выплаты на закупку товаров, работ, услуг, всего¹¹	26000	х		6937951,68	0,00	0,00	
1.1	по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года без применения норм Федерального закона от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 14, ст. 1652; 2018, № 32, ст. 5104) (далее - Федеральный закон № 44-ФЗ) и Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2011, № 30, ст. 4571; 2018, № 32, ст. 5135) (далее - Федеральный закон № 223-ФЗ) ¹²	26100	х					
1.2	по контрактам (договорам), планируемыми к заключению в соответствующем финансовом году без применения норм Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ ¹²	26200	х					
1.3	по контрактам (договорам), заключенным до начала текущего финансового года с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ ¹³	26300	х		6937951,68			
1.3.1	в том числе:							
	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26310	х	х	6937951,68			
	из них ^{10.1} :	26310.1						
1.3.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26320	х	х				
1.4	по контрактам (договорам), планиваемыми к заключению в соответствующем финансовом году с учетом требований Федерального закона № 44-ФЗ и Федерального закона № 223-ФЗ ¹³	26400	х					
1.4.1	в том числе:							
	за счет субсидий, предоставляемых на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания	26410	х					
1.4.1.1	в том числе:							
	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26411	х					
1.4.1.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ ¹⁴	26412	х					
1.4.2	за счет субсидий, предоставляемых в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	26420	х					
1.4.2.1	в том числе:							
	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26421	х					
	из них ^{10.1} :	26321.1						
1.4.2.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ ¹⁴	26422	х					
1.4.3	за счет субсидий, предоставляемых на осуществление капитальных вложений ¹⁵	26430	х					

№ п/п	Наименование показателя	Коды строк	Год начала закупки	Код по бюджетной классификации Российской Федерации ^{10.1}	Сумма			
					на 20 <u>23</u> г. (текущий финансовый год)	на 20 <u>24</u> г. (первый год планового периода)	на 20 <u>25</u> г. (второй год планового периода)	за пределами планового периода
1	2	3	4	4.1	5	6	7	8
1.4.4	за счет средств обязательного медицинского страхования	26440	х					
	в том числе:							
1.4.4.1	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26441	х					
1.4.4.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ ¹⁴	26442	х					
1.4.5	за счет прочих источников финансового обеспечения	26450	х					
	в том числе:							
1.4.5.1	в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26451	х					
	из них ^{10.1} :	26451.1						
1.4.5.2	в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ	26452	х					
	Итого по контрактам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ, по соответствующему году закупки ¹⁶	26500	х		6937951,68			
	в том числе по году начала закупки:	26510						
2.1	контрактам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ	26520	2023		6937951,68			
	Итого по договорам, планируемым к заключению в соответствующем финансовом году в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ, по соответствующему году закупки	26600	х					
3	в том числе по году начала закупки:	26610						

Руководитель учреждения
(полномочное лицо учреждения)

Исполнитель

Заведующий
(должность)

Ф.Е. Хуаз
(подпись)

К.А. Тхатель
(расшифровка подписи)

Зам.гл.бухгалтера
(должность)

Ф.Е. Хуаз
(фамилия, инициалы)

887772 9-22-15
(телефон)

11 января 2023 г.

СОГЛАСОВАНО

(наименование должности уполномоченного лица органа-учредителя)

(подпись)

(расшифровка подписи)

20 г.